

# Cardo Partners AS

## Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven

Rapporteringsperiode: 01.01.2025 – 31.12.2025

Sist oppdatert: 06.03.2026

### 1 Virksomhet og organisering

Cardo Partners AS sin hovedvirksomhet er salg av konsulenttjenester til næringsdrivende. Virksomheten drives hovedsakelig fra Oslo, og selskapet leverer tjenester til både norske og utenlandske kunder.

Virksomheten har et internasjonalt preg.

Cardo Partners AS hadde 24 ansatte pr. 31.12.25. Det er ikke forekommet skader, ulykker eller sykefravær av betydning i 2025. Selskapet planlegger nyansettelser.

Styret består av styreleder Petter Norstrand og to ytterligere styremedlemmer; Rune Holand og Rakel Saldeen.

### 2 Retningslinjer og rutiner for faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter

Aktsomhetsvurderinger er en viktig del av Cardo Partners sin ansvarlige forretningspraksis, og handler om å identifisere og vurdere risikoen for negative konsekvenser for menneskerettigheter, miljø og samfunn. I Cardo Partners følger vi prosessen anbefalt av OECD og Forbrukertilsynet for gjennomføring av aktsomhetsvurderingene:

- 1. Identifiser risikoer:** Identifiser mulige risikoer ved dine forretningsaktiviteter som kan ha negative konsekvenser for menneskerettigheter, miljø og samfunn
  - Her vurderer vi våre forretningsområder og -aktiviteter, inkludert leverandører
  - Disse vurderes opp mot følgende risikoer: arbeidsmiljø, brudd på menneskerettigheter, diskriminering, miljø, og fysisk sikkerhet
- 2. Prioriter risikoer:** Når risikoene er identifisert vil de bli prioritert etter alvorlighetsgrad og sannsynlighet
- 3. Gjennomfør vurderinger:** Cardo Partners vil deretter gjennomføre grundige vurderinger av de høyest prioriterte risikoene for å avdekke om det faktisk foreligger en risiko, og omfanget av denne risikoen
- 4. Planlegg og iverksett tiltak:** Dersom det er nødvendig vil det planlegges og iverksettes tiltak for å håndtere disse risikoene. Dette kan inkludere endring av forretningspraksis eller forbedring av leverandørkjeden
- 5. Overvåk og rapporter:** Under og etter gjennomføring av eventuelle tiltak vil effekten av disse tiltakene følges opp og kommuniseres til relevante interessenter

Basert på utfall der faktiske eller vesentlige risikoer identifiseres og anses som sannsynlige vil spesifikke tiltak settes opp og gjennomføres. Oppfølging av arbeidet med disse temaene vil skje på regelmessig basis, minimum årlig, og vil bli presentert for styret.

### 3 Faktiske negative konsekvenser og vesentlige risikoer avdekket i aktsomhetsvurderingen 2025

I aktsomhetsvurderingen gjennomført våren 2025 ble det ikke avdekket faktiske negative konsekvenser eller vesentlige risikoer for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i Cardo Partners sin virksomhet eller leverandørkjede. Vurderingen er basert på en gjennomgang av selskapets virksomhet, leverandørstruktur og interne arbeidsforhold, samt en vurdering av geografisk risiko og typen tjenester virksomheten leverer.

Selskapets verdikjede er relativt enkel sammenlignet med virksomheter med produksjon eller omfattende leverandørkjeder. Den består hovedsakelig av følgende elementer:

- **Intern virksomhet** – ansatte som leverer rådgivningstjenester til kunder
  - **Kunder og oppdrag** – rådgivningsoppdrag for selskaper og investeringsmiljøer
  - **Leverandører** – leverandører av IT-systemer og administrative tjenester som støtter virksomheten
- Cardo Partners har et begrenset antall leverandører, og disse leverer hovedsakelig IT-tjenester og kontorfasiliteter og -tjenester. Leverandørene er i hovedsak etablerte aktører som opererer i regulerte markeder.

Basert på virksomhetens struktur vurderes risiko for negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold primært å kunne oppstå:

- i egne arbeidsforhold og arbeidsmiljø
- hos leverandører av IT- og støttetjenester
- indirekte gjennom håndtering av sensitiv informasjon i kundeoppdrag

Virksomheten har ikke produksjon, komplekse leverandørkjeder eller operasjonell aktivitet i høyrisikoområder.

### 4 Tiltak

Ettersom aktsomhetsvurderingen ikke avdekket faktiske negative konsekvenser eller vesentlige risikoer i 2025, har Cardo Partners videreført eksisterende rutiner og tiltak for å forebygge og håndtere potensielle risikoer.

Selskapet har etablert flere tiltak, prosesser og rutiner som bidrar til å redusere risiko for negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, herunder:

- Regelmessige medarbeidersamtaler og oppfølging av arbeidsbelastning
- Etablerte rutiner for varsling av kritikkverdige forhold
- Årlig helsesjekk for ansatte sponset av Cardo Partners
- Miljøarbeid gjennom Miljøfyrtårn-sertifisering, samt løpende vurdering av digitale møter som alternativ til reise
- Strukturert rekrutteringsprosess og fokus på likebehandling
- Vurdering av leverandører ved inngåelse av nye avtaler, med prioritering av etablerte leverandører
- Bruk av etablerte leverandører og systemer innen cyber- og informasjonssikkerhet
- Rutiner for tilgangsstyring og håndtering av konfidensiell informasjon, samt bevisstgjøring rundt håndtering av kundeinformasjon

Tiltakene vurderes som hensiktsmessige for å forebygge og håndtere identifiserte risikoområder, og vil bli fulgt opp og videreutviklet som del av selskapets løpende arbeid med ansvarlig forretningspraksis.

Cardo Partners vil fortsette å gjennomføre regelmessige aktsomhetsvurderinger og oppdatere vurderingene

ved vesentlige endringer i virksomheten, leverandørkjeden eller risikobildet. Cardo Partners vil besvare eventuelle informasjonsforespørsler knyttet til åpenhetsloven i tråd med lovens bestemmelser.

Oslo, 06.03.2026



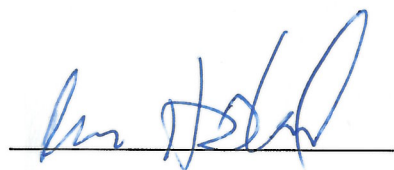
Martin Prokosch

Daglig Leder, Cardo Partners AS



Petter Norstrand

Styreleder, Cardo Partners AS



Rune Holand

Styremedlem, Cardo Partners AS



Rakel Saldeen

Styremedlem, Cardo Partners AS